

conzzeta



# Digitalisierung / AI / Industrie 4.0: Conzzeta Interpretationen

Ordentliche Generalversammlung 2019

**Ernst Bärtschi, Chairman of the Board of Directors**

Zürich, 16. April 2019



Die Informationen in dieser Präsentation über den Geschäftsverlauf von Conzzeta sind nur zusammenfassender Natur. Es gelten die Angaben im Geschäftsbericht und im Halbjahresbericht der Conzzeta AG sowie auf der Website [www.conzzeta.com](http://www.conzzeta.com).

Obwohl bei der Erstellung der Präsentation größtmögliche Sorgfalt angewandt wurde, übernimmt Conzzeta keine Gewähr für deren Vollständigkeit und Richtigkeit. Sofern nicht anders angegeben, basieren die Zahlen auf den Jahresergebnissen 2018.

Die Präsentation enthält auch Aussagen über die voraussichtliche zukünftige finanzielle und operative Entwicklung, die auf subjektiven Einschätzungen beruhen. Eine Haftung für Verluste oder Schäden, die sich direkt oder indirekt aus den Informationen in dieser Präsentation ergeben, wird ausdrücklich ausgeschlossen.

NZZ vom 19.3.2019, Mathias Müller, Peking:

**An den Kassen vieler Detaillisten  
macht die Gesichtserkennung dem Smartphone Konkurrenz**

“2015 stellte der Gründer des chinesischen Internetkonzerns Alibaba, Jack Ma, an der Cebit in Hannover der Weltöffentlichkeit eine Beta-Version des Bezahlsystems **“Smile to Pay“** vor. Die Kunden bezahlen ihre Rechnungen nicht länger mit dem in China gängigen Smartphone, sondern das Gesicht wird gleichsam zum Zahlungsmittel. Vier Jahre nach der Präsentation Jack Mas wächst in China die Zahl jener Geschäfte, in denen man nur noch in eine **3-D-Kamera** blicken muss, und anschliessend ist der Kauf beglichen.“

# 1. Digitalisierung, Industrie 4.0, AI, IIoT, Big Data ... ... sind täglich in den Schlagzeilen:

- Fast alles soll sich ändern
- Automatisierung scheint keine Grenzen zu kennen
- Unternehmen ohne Digitalisierung verschwinden vom Markt
- 40% der aktuellen Stellen scheinen überflüssig zu werden;  
→ Mitarbeiter müssen alle umgeschult werden...

**In diesem Umfeld darf / muss sich ein Aktionär die Frage stellen:  
Wie haltet ihr es bei Conzzeta denn mit der Digitalisierung?**

## 2. Übersicht

### **Digitalisierung ist nicht neu:**

- Vor 50 Jahren: Graphisches Gewerbe: Schriftsetzer durch EDV ersetzt
- Prozesse aller Art wurden durch digitale Geräte und mathematische Methoden ersetzt
- Die Lösungen – auch bei Conzzeta – wurden immer intelligenter

### **Neu - massiv leistungsfähigere EDV-Systeme erlauben neue Lösungen:**

- Neue günstige Hard- und Software verarbeiten viel mehr Daten viel schneller
- Nicht nur innerhalb eines Rechners, sondern mit mobiler Übertragung (5G)
- Maschinelle Intelligenz wird schneller und umfassender als die menschliche Intelligenz – noch nicht in allen Bereichen, noch nicht gegenüber allen Menschen... aber immer öfters
- Entscheide verbessern sich auf Grund von automatisierten Analysen von mit echten Daten unterlegten Zusammenhängen

### 3. Künstliche Intelligenz wird von Algorithmen gesteuert

(hier begeben wir uns in die Welt der automatisierten Entscheidungen)

- **Unterschiedliche menschliche Analysemethoden werden dem Computer beigebracht: (Pedro Domingo)**
  - Symbolists: Zusammenführung der insgesamt verfügbaren Daten (Knowledge Composition)
  - Connectionists: Gewichtung von Beschreibungen von Sachverhalten (Credit Assignment)
  - Evolutionaries: Entwicklung neuer Erkenntnis-Strukturen (Structure Discovery)
  - Bayesians: Beurteilung der Unsicherheit / Beeinflussung (Probabilistic Inference)
  - Analogizers: Vergleich mit ähnlichen alternativen Systemen (Similarity)
- **Gute Algorithmen kombinieren Analysemethoden**
- **ETH / Microsoft (Mark Pollefeys): Weit tiefere Analysen sind notwendig**
- **Wir sind hier erst am Anfang: Noch lange nicht alles ist sinnvoll und möglich!**

## 4. Vergleich Artificial Intelligence (AI) gegen Human Intelligence (HI) **conzzeta**

### Human Intelligence (HI)

- Einer alleine (allenfalls Team)
- Entscheidet in einer konkreten Situation mit persönlichem Wissen und Methoden
- Als Mensch ist er in unterschiedlicher Verfassung
- Relativ langsame Analyse:  
Arzt-Diagnose: ø 10 Minuten
- Jeder hat unterschiedliche Erfahrungen (unberechenbar)

### Artificial Intelligence (AI)

- Basis: gesammeltes verfügbares Wissen der Menschheit / des Unternehmens
- Entscheide berücksichtigen je nach Algorithmen erprobte Analysemethoden mit dokumentierten Reaktionen
- Das System ist 24 Stunden an 7 Tagen / Woche  
“in bester Verfassung“: z.B. kann man 1 Mio. Arzt-Diagnosen in 10 Minuten erhalten!
- Das Programmieren von Algorithmen kann fehlerhaft und sehr teuer sein – und Computer haben (noch) kein Gewissen!

## 5. AI kann Angst machen:

- Die Gesichtserkennung in Bruchteilen einer Sekunde irritiert
- Das Social Rating in China ist bei uns undenkbar
- Selbständig entscheidende Waffensysteme sind Horror
- ... ebenso erfolgreiche Cyber Attacken auf vorhandene, sinnvolle AI – Lösungen

**Im Kleinen wird ein Unternehmen ihre Applikationen noch schützen können –  
im Grossen braucht es staatliche Eingriffe, um die Gesellschaft insgesamt vor  
Fehlverhalten Fremder zu schützen!**



## 6. Fassen wir zusammen:

**Gesunder Menschenverstand wird auch in Zukunft wichtig sein!**

AI kann aber die heute vom Menschen getätigten Entscheide qualitativ verbessern und beschleunigen:

Dies bringt Vorteile in der Effizienz, reduzierte Fehlerhaftigkeit, einfachere Einführung (viel weniger anlernen), weit tiefere Betriebskosten (menschenloser 24 h – Betrieb), usw. ...

**AI braucht aber umfassende intelligente Lösungen: Der grosse Run auf die besten Leute hat gestartet (mit guter Position für die ETH)!**

**Die Menschheit muss vor Fehlentwicklungen geschützt werden!**

## 7. Bedeutung für «traditionelle» Unternehmen wie Conzzeta

- Beispiele für Lösungen, welche mit Digitalisierung massiven Kundennutzen schaffen können:
  - **Bystronic:** Lösungen für die automatisierte, integrierte Blechbearbeitungen
  - **Mammut:** E-commerce mit Big Data-Analysen der Kunden-Communities
  - **Mammut:** Apps zum Planen einer Tour oder zum Studium der Produkteigenschaften
  - **FoamPartner:** Matratzen mit Gesundheitsverhalten (Bewegungsanalyse, Messung Blutdruck, Kühlung)
  - **Schmid Rhyner:** Digital Varnishing (digitale Lackierung)
  
- Es gibt definitiv Bereiche mit erheblichem Risiko, den Anschluss zu verpassen!

# MAMMUT CONNECT

## LAUNCH JAN 2019



**MAMMUT**  
SWISS 1862

Become part of the Mammut Connect World,  
a platform for outdoor enthusiasts!

Already have an account? [Login](#)

WEITER

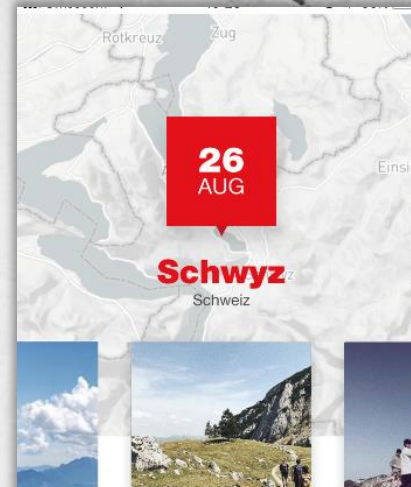


### GET INSPIRED

Watch thrilling videos, browse through  
galleries and get the latest news!



WEITER



### COLLECT YOUR ACTIVITIES

Add pictures and save your favorite routes!



WEITER



### SCAN YOUR PRODUCT

Extend your warranty, discover virtual  
hangtags and share your feedback.



START



# SKITOURENGURU

## FIRST TIME COMBINATION OF PRODUCT & SERVICE

**Product/Hardware**

**MAS Course**

**Skitouren guru**



**GRUNDKURS LAWINEN  
ANDERMATT**

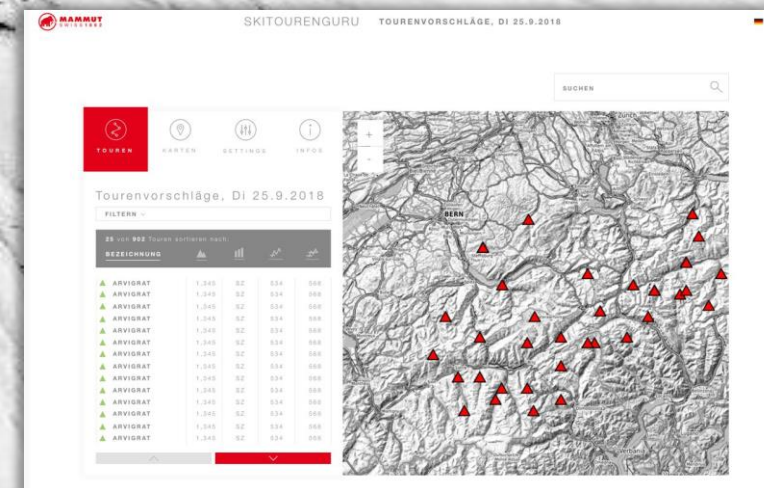
Sicher draussen unterwegs! (CH) | 2 Tage

01.12. - 02.12.2018

CHF 475.00

20 weitere Termine

ZUM ANGEBOT



SKITOURENGURU TOURENVORSCHLÄGE, DI 25.9.2018

Tourenvorschläge, DI 25.9.2018

BEZEICHNUNG	1. TAG	2. TAG	3. TAG	4. TAG
ARVIGRAT	1.345	92	534	599
ARVIGRAT	1.345	92	534	599
ARVIGRAT	1.345	92	534	599
ARVIGRAT	1.345	92	534	599
ARVIGRAT	1.345	92	534	599
ARVIGRAT	1.345	92	534	599
ARVIGRAT	1.345	92	534	599
ARVIGRAT	1.345	92	534	599
ARVIGRAT	1.345	92	534	599
ARVIGRAT	1.345	92	534	599

**Step 1:**

Buy your Avalanche Beacon –  
Barryvox S

**Step 2:**

Learn how to use it –  
MAS Avalanche Safety Workshop

**Step 3:**

Get out there –  
Plan your right Skitour

## 8. Beispiel: Bystronic unterstützt die Smart Factory!

Viele unserer Kunden sind sogenannte Job Shoppers (Unterlieferanten). Die meisten sind noch kaum digitalisiert:

Es darf erwartet werden, dass diese in Zukunft - ähnlich der Automobilindustrie - wichtige Arbeitsprozesse automatisieren / verknüpfen:

- Blech-Lagerungsprozess
  - Laser Schneiden
  - Biegen
  - Schweissen
  - usw.
- wo heute einzelne Maschinen stehen  
werden in Zukunft EDV-verknüpfte Maschinen  
von zentraler IT gesteuert

Bystronic wird hier Hard- und Software Produkte mit integrierten Robotern anbieten – und mit einem hochwertigen Service die Verfügbarkeit sicherstellen.

## 9. Ausblick Conzzeta: Fokus in den nächsten Jahren:

- Automation führt zu tieferen eigenen Kosten **und** zu besseren Lösungen für unsere Kunden
- Eine verbesserte Agilität bei uns, beim **Lieferanten** und beim **Kunden** führt zu vielseitigen Veränderungen (schneller, besser, günstiger)
- Es gibt neue Kompetenzgebiete (Software, vor-/nachgelagerte Bereiche, Service, ...), bei denen wir uns von der Konkurrenz unterscheiden können
- Digitalisierung ist ein evolutiver Prozess (**man kann zu früh / zu spät sein**)
- “The winner takes it all” – je Kompetenz-Gebiet / je Cluster

## 10. AI-Ausblick für die Schweiz

- Guter Start in gewissen Bereichen (ETH, EPFL, Institute, Duales Bildungssystem, starke Basis im eigenen Land, starke Clusters (Pharma, Maschinen, Banken, Hotellerie/Tourismus, Lebensmittel ...))
- Wir haben viele gute internationale Unternehmen (economies of scale)
- Bedarf an besseren und stabileren politischen Verhältnissen:
  - Umfeld Europa at risk
  - Schweizer Politik mit Treten an Ort
  - Ungelöste Situation Schweiz - EU
- **Gute Lösungen dauern – aber sie müssen kommen!**
- **Cyber Security, 5G, ...: Fortschritt bedarf einer sichereren Infrastruktur**



# MAMMUT'S JOURNEY TO BECOME DIGITAL LEADER IN THE OUTDOOR INDUSTRY



**DIGITAL  
LEADER**



**DIGITAL  
EXCELLENCE**



**DIGITAL  
BASICS**



Thank you very much  
for your interest

**Conzzeta Management AG**  
Giesshuebelstrasse 45  
8045 Zurich, Switzerland

[www.conzzeta.com](http://www.conzzeta.com)  
phone +41 44 468 24 44  
[investor@conzzeta.com](mailto:investor@conzzeta.com)