

A man with a grey beard and mustache, wearing a maroon polo shirt, is focused on his work in a factory. He is wearing black gloves and is adjusting a component on a machine. The background is filled with industrial equipment, including pipes and machinery, creating a sense of a busy manufacturing environment. The lighting is bright and even, highlighting the man's concentration and the precision of his work.

Bystronic

Ordentliche Generalversammlung 2024

Zürich, 17. April 2024

Genehmigung des Lageberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung 2023

Die in der Präsentation enthaltenen Informationen über den Geschäftsverlauf der Bystronic Gruppe haben lediglich zusammenfassenden Charakter. Massgebend sind die in den Geschäftsberichten 2022 und 2023 der Bystronic AG veröffentlichten Informationen sowie die Informationen auf der Website www.bystronic.com.

Obwohl bei der Erstellung dieser Präsentation mit grösstmöglicher Sorgfalt vorgegangen wurde, übernimmt Bystronic keine Gewähr für deren Vollständigkeit und Richtigkeit. Soweit nicht anders angegeben, beruhen die Zahlen auf den Geschäftsberichten 2022 und 2023 der Bystronic AG.

Diese Präsentation enthält auch zukunftsgerichtete Aussagen, die mit Unsicherheiten und Risiken behaftet sind. Die tatsächlichen zukünftigen Ergebnisse können erheblich von den in diesen Aussagen enthaltenen oder implizierten Ergebnissen abweichen. Einige dieser Unsicherheiten und Risiken hängen mit Faktoren zusammen, die ausserhalb der Möglichkeiten von Bystronic AG liegen, diese zu kontrollieren oder präzise vorherzusagen, wie insbesondere zukünftige Marktbedingungen, Währungsschwankungen oder das Verhalten anderer Marktteilnehmer, Zulieferer und Transportunternehmen sowie mögliche Auswirkungen des Krieges in der Ukraine und der damit verbundenen Sanktionen sowie etwaiger Gegenmassnahmen. Die Leser/innen werden darauf hingewiesen, dass sie sich nicht auf zukunftsgerichtete Aussagen verlassen sollten, da sich diese nur auf das Datum der heutigen Generalversammlung beziehen. Bystronic lehnt jede Absicht oder Verpflichtung ab, zukunftsgerichtete Aussagen zu aktualisieren oder zu revidieren, sei es aufgrund neuer Informationen, zukünftiger Ereignisse oder anderer Faktoren.

CHF 930.1 Mio. **Nettoumsatz**

Nettoumsatz sinkt um 8.4% - vor allem aufgrund des starken Schweizer Frankens



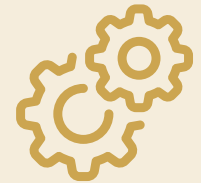
CHF 54.4 Mio. **Betriebsergebnis (EBIT)**

EBIT-Marge von 5.8% vs. 4.7% in 2022



CHF 41.9 Mio. **Jahresergebnis**

Gegenüber CHF 36.6 Mio in 2022



CHF 794.0 Mio. **Auftragseingang**

Rückgang von 21.4% (-15.9% zu konstanten Wechselkursen)



14.2% **RONOA**

Rendite auf durchschnittlichen betrieblichen Nettoaktiven auf Vorjahresniveau (2022: 15.1%)



CHF 348.8 Mio. **Flüssige Mittel und Wertschriften**

Starke Bilanz mit einer Eigenkapitalquote von 71%



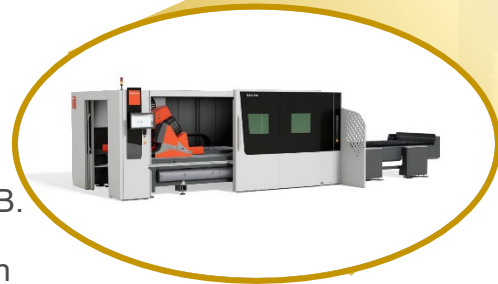
Highlights aus unseren Märkten



USA

Umsätze in Amerika in den letzten 5 Jahren um 60% gesteigert

Erstmals Laserschneidanlage aus dem Goldsegment lokal zusammengesetzt



Schweiz

Neue innovative Lösungen lanciert, z.B. Schneidprozess auf Basis von gemischten Gasen



Europa

Verschiedene Kundenanlässe und -reisen anstelle von Messen



China

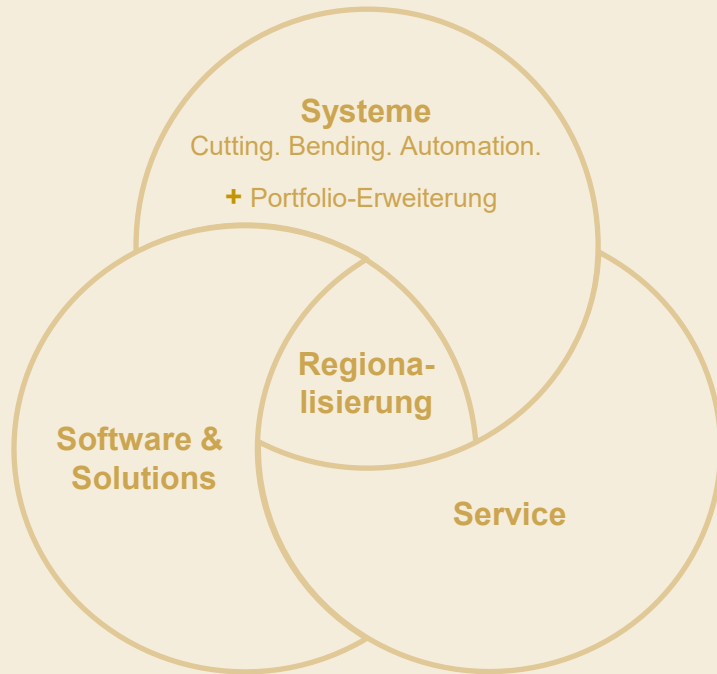
Erfolgreiche Kunden-Events



Indien

Eröffnung des neuen Firmensitzes und Experience Center

Wir sind bei der Umsetzung unserer Strategie auf Kurs



Systeme

- Kompakte neue Biegemaschine für jede Produktionshalle – neue Zusatzoptionen für höhere Geschwindigkeit und Automatisierung



Lancierung der neuen ByBend Star 120

Service

- Investitionen zahlen sich aus: starkes Umsatzwachstum von 12%¹ bei gleicher Anzahl Service-Techniker



Service Talent Development Program 2023

Software & solutions

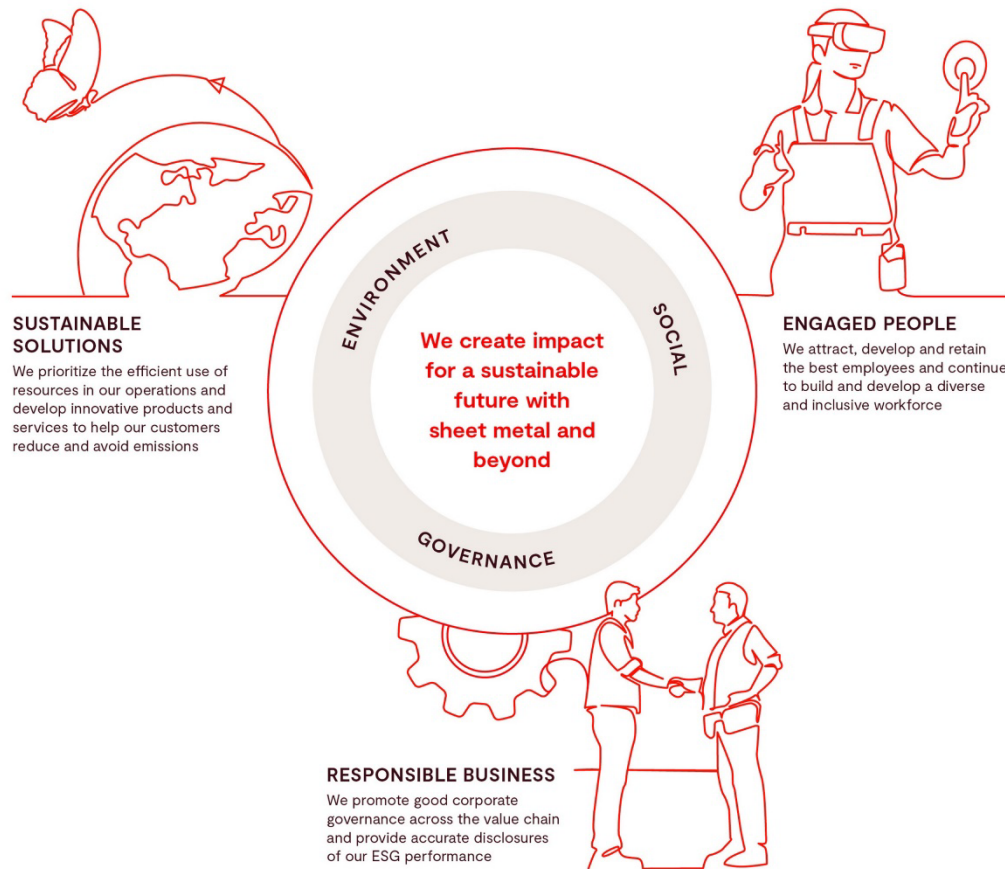
- Erfolgreiches Smart Factory Projekt mit VDL
- Organisation an den 3 Standorten weiter gestärkt – über 100 Spezialisten





Marketingkampagnen für Software

¹ zu konstanten Wechselkursen

Wir haben uns erstmals Mittelfristziele für den Bereich Nachhaltigkeit gesetzt



Unsere ESG-Ziele bis 2030

1. **42% weniger Scope-1- und -2-Kohlenstoff-Emissionen** 
2. **25% weniger Scope-3-Emissionen** 
3. **20% weniger Abfall**
4. **25% Frauen in Führungspositionen**
5. **Branchenführend bei der Arbeitssicherheit (TRI 1 ≤ 0.8)**

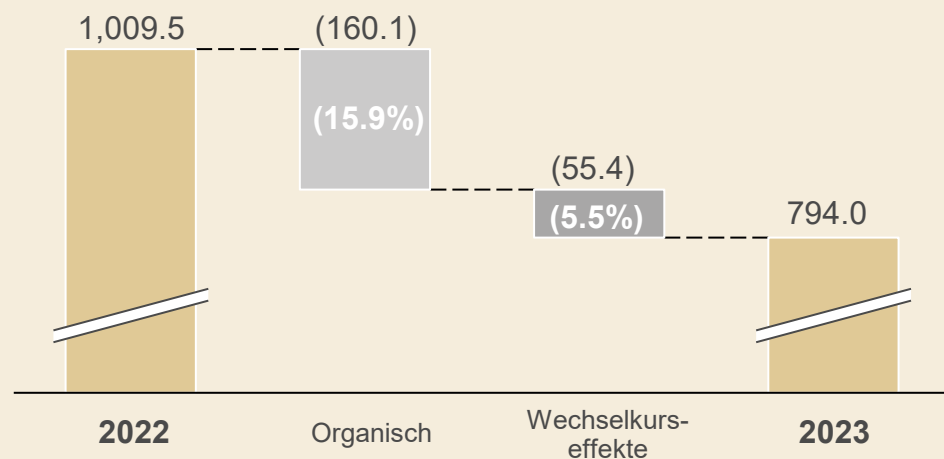


¹ Die Gesamtrate meldepflichtiger Unfälle ist die Anzahl der Unfälle bei 100 Vollzeitbeschäftigten.

Starker Schweizer Franken reduziert Auftragseingang und Umsatz

Auftragseingang

in CHF Mio.



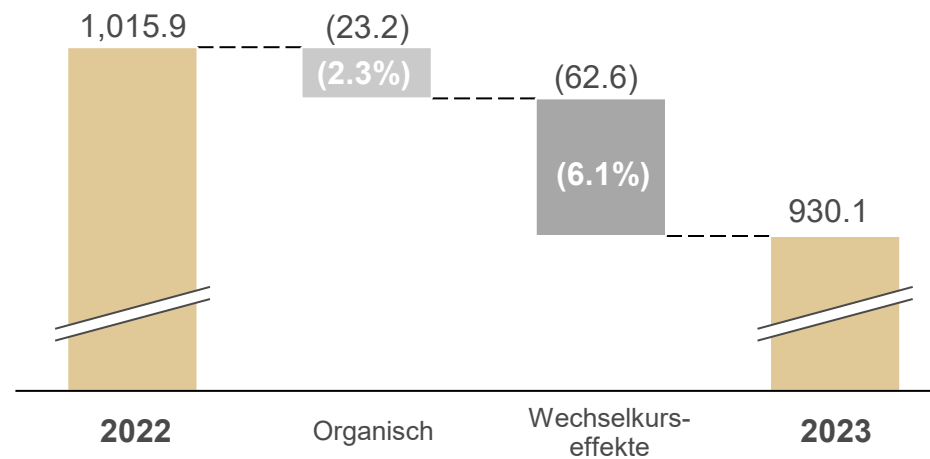
... ein schwieriges Wirtschaftsumfeld



- Geopolitische Unsicherheiten
- Hohe Inflation
- Gestiegene Zinsen

Umsatz

in CHF Mio.



... Entwicklung in den Regionen



- Gutes Umsatzwachstum in der **Region Americas** dank hohem Auftragsbestand und lokaler Präsenz
- Rückläufiger Umsatz in den anderen Regionen



Schwaches Marktumfeld

- Zurückhaltende Investitionstätigkeit von Kunden
- Starker Schweizer Franken gegenüber wichtigen Währungen
- Tieferes Wachstum im Service-Geschäft



Effekte auf den Betriebsgewinn

- Negative Effekte aus tieferen Volumen, höhere Lohnkosten
- Kosten-Optimierungsprogramm, um Profitabilität zu verbessern
- Einmalkosten aufgrund des Kosten-Optimierungsprogramms



Zusammenfassung

Aufgrund des gegenüber dem Vorjahr niedrigeren Auftragsbestands, den tiefer als erwarteten Umsätzen seit Jahresbeginn sowie den Einmalkosten im Rahmen des Kosten-Optimierungs-Programms erwartet Bystronic im ersten Halbjahr einen Verlust. Im Verlauf des Jahres rechnet Bystronic mit einer Verbesserung, doch ist der Zeitpunkt der Erholung abhängig von der Entwicklung des aktuell herausfordernden Marktumfelds.